РЕГИОНАЛЬНЫЙ

НАЛОГОВЫЙ ФОРУМ

ПЕРМСКИЙ КРАЙ

Знания. Диалог. Развитие.

Налоговая грамотность — основа успешного бизнеса и сильного региона!

Цифровой курс ФНС России: УСН, маркетплейсы и сквозной контроль

Городилина Марина Александровна
Начальник отдела камерального контроля УФНС России по Пермскому краю ·

Налоговый марафон, 2026

Сегодня в центре внимания

01

Цифровой курс ФНС: от контроля к сервису

Путь службы, АИС «Налог-3» и АСК «НДС-2», цифровой профиль каждого налогоплательщика

02

УСН-2026 и НДС для новых плательщиков

Новые лимиты и пороги, открытый перечень расходов, ставки 5% / 7% / 22%

03

Маркетплейсы и сквозной контроль

289-ФЗ, обмен данными, типичные ошибки, превентивная модель и рекомендации бизнесу

РАЗДЕЛ 01

ЦИФРОВОЙ КУРС ФНС

От контроля к сервису: единая федеральная цифровая архитектура

ЗНАНИЯ. ДИАЛОГ. РАЗВИТИЕ.

Главный тезис

КРАТКИЙ ВЫВОД

Налоговый контроль перестал быть событием — он стал средой

Основа контроля — непрерывный анализ данных в реальном времени.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Проверки как отдельное событие никуда не исчезли, но их основа — непрерывный анализ данных**
- **Контроль идёт круглосуточно: без запросов и визитов инспектора**
- **Задача бизнеса — понимать эту среду, чтобы работать спокойно и предсказуемо**

Ключевые показатели цифрового курса

01 **Штат ФНС**

–45%

сокращение за 5 лет — около 75 тысяч человек

02 **Цифровые сервисы**

20+

ЕНС, реестр МСП, НСПТ, туристический налог, реестры майнеров

03 **Бюджет цифровизации**

82 млрд ₽

в 2026 году — свыше четверти всех расходов на госИТ

04 **Платформа данных**

230+

информационных наборов для 730 органов власти

Цифровой курс ФНС: от контроля к сервису

КРАТКИЙ ВЫВОД

Путь ФНС за последние годы — от территориальных инспекций к единой федеральной цифровой архитектуре

Контролёр превращается в сервисную службу и держателя больших массивов данных.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Штат службы сократился вдвое — до около 92 тысяч человек**
- **Более 20 новых цифровых сервисов: ЕНС, единый реестр МСП, НСПТ, туристический налог, реестры майнеров**
- **Бюджет цифровизации — 2026: более 82 млрд рублей, свыше четверти всех расходов на государственные ИТ**

Технологическое ядро: АИС «Налог-3» и АСК «НДС-2»

КРАТКИЙ ВЫВОД

Десятки источников данных формируют цифровой профиль каждого налогоплательщика

Алгоритмы в реальном времени выявляют расхождения: «разрывы» в цепочках НДС, несоответствие кассовой выручки декларации.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Налоговая и бухгалтерская отчётность, онлайн-кассы в реальном времени, банковские выкладки**
- **Таможня и Росреестр, системы маркировки, ГЛОНАСС**
- **Итог: алгоритм видит расхождение раньше, чем инспектор**

ФНС сегодня — это уже не столько контролёр, сколько сервисная служба и держатель огромных массивов данных, которые используются не только для исчисления налогов, но и для государственного управления

Даниил Егоров · руководитель ФНС России · расширенная коллегия службы

ЗНАНИЯ. ДИАЛОГ. РАЗВИТИЕ.

РАЗДЕЛ 02

УСН И НДС-2026

С 1 января 2026 года — обновлённые правила налоговой реформы

ЗНАНИЯ. ДИАЛОГ. РАЗВИТИЕ.

УСН-2026: новая реальность упрощёнки

С 1 января 2026 года — обновлённые правила налоговой реформы

Параметр	Что изменилось	Комментарий
Порог НДС	**60 → 20 млн ₽**	На 01.11.2026 г. — 24 474 налогоплательщика сдали декларации по НДС, в том числе 9 555 НП применяют УСН (39%)
Лимит доходов УСН	**450 → 490,5 млн ₽**	С учётом коэффициента-дефлятора 1,090
Стоимость основных средств	**200 → 218 млн ₽**	Лимит численности — без изменений, 130 человек
Перечень расходов	**стал открытым**	Любые экономически обоснованные и документально подтверждённые затраты (гл. 25 НК РФ)
Региональные льготы	**по перечню Правительства РФ**	Пониженные ставки УСН — только по видам деятельности из федерального перечня

Превышение лимита даже на рубль автоматически лишает права на режим с начала месяца

НДС для новых плательщиков на УСН: три варианта

КРАТКИЙ ВЫВОД

Выбор определяется структурой закупок

Если в расходах высока доля поставок с НДС, общий режим с вычетами может оказаться выгоднее.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **5% — доходы до 272,5 млн ₽: пониженная ставка, без вычетов входного НДС**
- **7% — доходы до 490,5 млн ₽: пониженная ставка, без вычетов входного НДС**
- **22% — общая ставка с правом на вычеты входного НДС**

Горизонт планирования: порог освобождения от НДС

2026–2029

Порог освобождения от НДС

20 млн ₽

Порог зафиксирован на четыре года — горизонт планирования на ближайшие годы.

→

2029–2031

Порог освобождения от НДС

15 и 10 млн ₽

Дальнейшее снижение по планам законодателя.

РАЗДЕЛ 03

МАРКЕТПЛЕЙСЫ

Платформа как участник налогового администрирования

ЗНАНИЯ. ДИАЛОГ. РАЗВИТИЕ.

Маркетплейсы: платформа как участник администрирования

КРАТКИЙ ВЫВОД

Обмен данными с площадками стал постоянным и обязательным

1 октября 2026 года вступает в силу 289-ФЗ «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики»; порядок взаимодействия утверждает Постановление Правительства № 766.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Январь 2025 — эксперимент по информационному обмену: Wildberries, Ozon, Яндекс Маркет, Мегамаркет, Авито**
- **Идентифицировано свыше 832 тысяч продавцов по ИНН**
- **С 1 октября 2026 — обмен данными стал постоянным и обязательным**

Маркетплейсы в цифрах

01 **Продавцы**

832 000+ идентифицировано по ИНН

02 **Площадки**

5 крупнейших — участники обмена

03 **Обмен данными**

2026 с 1 октября стал обязательным

04 **Постановление Правительства**

№ 766 порядок взаимодействия площадок и ФНС

05 **Площадки** - с 01.10.2026

12 крупнейших — участники обмена

Постановление Правительства РФ от 20.06.2026 № 766

Как это работает на практике

1

ИНФОРМАЦИЯ

Ежемесячно маркетплейс передаёт в ФНС сведения о расчётах с каждым продавцом: ИНН, оборот, суммы выплат, реквизиты договора, акт сверки

2

СОПОСТАВЛЕНИЕ

ФНС автоматически сопоставляет данные с тремя источниками: декларация → банковские выписки → данные онлайн-касс. Расхождение фиксирует алгоритм, а не инспектор вручную

3

УВЕДОМЛЕНИЕ

Площадка анализирует операции продавцов на налоговые риски и информирует ФНС и самого продавца; уведомление приходит в личный кабинет — с 01.10.2026 он имеет статус юридически значимого сообщения

ИТОГОВЫЙ ЭФФЕКТ: контроль продаж на площадках без ручных запросов — данные приходят в ФНС сами

Типичные ошибки — наибольшая доля доначислений

КРАТКИЙ ВЫВОД

Доход — это полная стоимость реализации, а не сумма «на руки»

Дата дохода — день оплаты заказа покупателем, а не поступления денег на счёт (письмо ФНС от 17.11.2025 № СД-16-3/335@). Занижение базы достигает 15–30%.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Доход «на руки»: комиссия, логистика и хранение включаются в доход на УСН**
- **Бонусы и баллы: если площадка компенсирует их деньгами или зачётом — это доход**
- **Дробление бизнеса: алгоритмы сводят совпадения по складам, IP-адресам, контактам и ассортименту**

РАЗДЕЛ 04

СКВОЗНОЙ КОНТРОЛЬ

От проверки отдельного документа — к анализу всей цепочки

ЗНАНИЯ. ДИАЛОГ. РАЗВИТИЕ.

Сквозной контроль: как это работает

КРАТКИЙ ВЫВОД

Анализ всей цепочки: операция, документы, учёт, контрагенты, деньги, товар, взаимосвязи

Цифровые следы каждой операции складываются в контрольный результат — анализ вместо разовой проверки.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Многоконтурная сверка: касса, банк, отчётность, данные контрагентов и площадок — чек фиксируется в течение нескольких минут**
- **Риск-профиль формирует система: результативность выездных проверок — 98%, средняя сумма доначисления за 1 полугодие 2026 на 1 ВНП — около 140 млн ₽**
- **Прослеживаемость товаров: СПОТ с QR-кодами для импорта из ЕАЭС + данные маркировки — цифровой след от границы до кассы**

Превентивность: от наказания к профилактике

КРАТКИЙ ВЫВОД

Налоговый мониторинг — высшая форма превентивной модели

Инспектор работает с данными компании онлайн; участник освобождён от камеральных и выездных проверок по включённым налогам.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- Уведомления о рисках и запросы пояснений
- Стимулы к самостоятельному исправлению ошибок
- Академия «ФНС ЛАБ»: проект «Сквозной налоговый контроль» — от торговли и маркетплейсов до ВЭД и трудовых схем

Рекомендация 1. Синхронизируйте свои данные

КРАТКИЙ ВЫВОД

Данные должны совпадать во всех контурах

Главная зона риска — расхождения между кассой, банком, декларацией и отчётами площадок.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Сверяйте их сами, до того как это сделает алгоритм**
- **Сервис оценки финансово-хозяйственной деятельности в личном кабинете показывает ваш риск-профиль глазами ФНС**
- **Расхождение, найденное вами, всегда дешевле расхождения, найденного ФНС**

Рекомендация 2. Планируйте режим заранее

КРАТКИЙ ВЫВОД

Приближение к порогу 20 млн ₽ — повод заранее просчитать вариант НДС

Решение о ставке лучше принимать до превышения лимита, а не после.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 5% и 7% — пониженные ставки без вычетов входного НДС
- 22% — общая ставка с правом на вычеты входного НДС
- Критерий выбора — структура закупок: доля поставок с НДС

Рекомендация 3. Используйте сервисную модель

КРАТКИЙ ВЫВОД

Заходить в диалог с ФНС по собственной инициативе дешевле

Налоговая сегодня предлагает диалог до проверки — это дешевле, чем отвечать на вопросы по итогам расхождений.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Личный кабинет, ЕНС, проактивные уведомления**
- **Налоговый мониторинг — онлайн-взаимодействие вместо проверок**
- **Правила игры одинаковы для всех и известны заранее**

Заключение

КРАТКИЙ ВЫВОД

Цифровой курс ФНС — это курс на «прозрачность по умолчанию»

Задача нашего диалога — чтобы предприниматель воспринимал цифровой контроль не как угрозу, а как правила игры, которые одинаковы для всех и известны заранее.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- **Для государства — обеление экономики и предсказуемые доходы бюджета**
- **Для добросовестного бизнеса — меньше рутины, меньше ручных запросов, быстрее сервисы**
- **Спасибо за внимание. Готова ответить на вопросы**

СПАСИБО
ЗА УЧАСТИЕ!

Форум «Налоговый марафон»

Готова ответить на ваши вопросы